

# REFERAT

## FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029

**Dato:** 23.02.2026 kl. 08:30  
**Sted:** Den Røde Fane I og II  
**Arkivsag:** 17/133445

**Tilstede:** Lene Lindberg, Rie Hestehave, Kim Walther Andreasen, Susanne Walther Andreasen, Tatiana Vends Skov, Britt Wendelbo Christensen, Annegrethe Soelberg Thomsen, Jesper Harding Jensen, Rie Andersen, Jeanette Jenker, Lisbeth Marie Haagensen, Rie H. Biersted, Kasper Hovland Rasmussen

**Fremmødte supplementer:**

**Ikke tilstede:** Jens Nybo Rasmussen, Cathrine Striib Sveegaard

**Andre:** Jeanette Büron pkt. 5/26

**Referent:** Ann Schjødt

**Dirigent:** Britt Christensen (går kl. 12.00)  
Dirigent eftermiddag Jesper Harding Jensen

<b>DAGSORDEN</b>			<b>Side</b>
<b>Formalia</b>			
<a href="#">1/26</a>	26/68295-1	Velkommen til nyt bestyrelsesmedlem Kasper Hovland Rasmussen	3
<a href="#">2/26</a>	26/68295-2	Valg af mødeleder v. Lene Lindberg	3
<a href="#">3/26</a>	26/68295-3	Godkendelse af dagsorden v. mødeleder	4
<a href="#">4/26</a>	26/68295-4	Godkendelse af referat fra seneste bestyrelsesmøde	5
<b>Til behandling</b>			
<a href="#">5/26</a>	26/68295-5	Årsregnskabet 2025 v. Lene Lindberg	6
<a href="#">6/26</a>	26/68295-6	EPN - fremtidig deltagelse / medlemskab v. Rie Andersen	6

<a href="#">7/26</a>	26/68295-7	Ungdomsindsats i FOA Nordsjælland v. Lisbeth Haagensen	8
<a href="#">8/26</a>	26/68295-8	Studieturen til Stockholm v. studiegruppen	9
<a href="#">9/26</a>	26/68295-9	Arbejds miljøstrategi 2026 v. Rie Hestehave	10
<a href="#">10/26</a>	26/68295-10	Status - nye medlemmer fra 3F v. Lene Lindberg	11
<a href="#">11/26</a>	26/68295-11	TEMADRØFTELSE: OK26 v. Lene Lindberg	11
<b>Faste punkter</b>			
<a href="#">12/26</a>	26/68295-12	Orientering fra HB	13
<a href="#">13/26</a>	26/68295-13	Opfølgning kongres	13
<a href="#">14/26</a>	26/68295-14	Medlemsorganisering / fastholdelse / tilknytning	14
<a href="#">15/26</a>	26/68295-15	Region Østdanmark - fusion / status	14
<a href="#">16/26</a>	26/68295-16	Information fra politisk ledelse - egne ansvarsområder	15
<a href="#">17/26</a>	26/68295-17	Eventuelt	15
<a href="#">18/26</a>	26/68295-18	Evaluering af bestyrelsesmødet	16

## Formalia

### 1/26 Velkommen til nyt bestyrelsesmedlem Kasper Hovland Rasmussen

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	1/26

**Indledning:** På sidste bestyrelsesmøde blev det godkendt, at Kasper Hovland Rasmussen indtræder i fagforeningsbestyrelsen. Vi siger velkommen til Kasper, og Lene Lindberg fortæller i den forbindelse om fagforeningsbestyrelsens arbejde.

**Indstilling:** Til efterretning.

#### **Mødebehandling**

Bestyrelsen ønskede Kasper Hovland Rasmussen velkommen i fagforeningsbestyrelsen. Lene Lindberg oplyste kort om bestyrelsens arbejde og opgaver.

#### **Beslutning**

Til efterretning.  
[Gem]

### 2/26 Valg af mødeleder v. Lene Lindberg

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	2/26

**Indledning:** Jfr. bestyrelsens forretningsorden §4, kan bestyrelsen vælge en mødeleder til at lede møderne.

Det er tidligere aftalt, at rollen som mødeleder går på skift blandt bestyrelsens medlemmer.

På sidste møde tilkendegav Britt Wendelbo Christensen, at hun gerne påtager sig rollen ved dette bestyrelsesmøde.

**Indstilling:** Det indstilles til bestyrelsen, at Britt Wendelbo Christensen vælges som mødeleder. Herudover skal der vælges en mødeleder til næste møde, som holdes den 30. april 2026.

### **Mødebehandling**

Britt Wendelbo Christensen skulle gå kl. 12.00 gr. anden mødevirksomhed. Jesper Harding Jensen tilkendegav, at han gerne påtog sig rollen som dirigent ved resten af mødet.

Rie Biersted tilkendegav, at hun gerne påtager sig rollen som dirigent ved næste møde den 30. april.

### **Beslutning**

Godkendt.

[Gem]

### **3/26 Godkendelse af dagsorden v. mødeleder**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	3/26

**Indledning:** Dagsorden / mødebog med tilhørende bilag er udsendt.

**Indstilling:** Det indstilles, at den udsendte dagsorden / mødebog godkendes, og at der arbejdes efter denne.

### **Mødebehandling**

Rie Andersen oplyste, at hun p.v.a. Social- og sundhedssektorens bestyrelse trækker punkt 6 (EPN) til et senere møde.

### **Beslutning**

Dagsorden / mødebog godkendt med denne ændring.

[Gem]

## **4/26 Godkendelse af referat fra seneste bestyrelsesmøde**

<b>Behandlet af</b>	<b>Mødedato</b>	<b>Sagsnr</b>
<b>1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029</b>	<b>23.02.2026</b>	<b>4/26</b>

**Indledning:** Der er udsendt referat fra bestyrelsesmødet den 20. november 2025.

Der er ikke modtaget bemærkninger hertil.

Jfr. bestyrelsens forretningsorden §12 betragtes referatet som godkendt, hvis der inden 8 dage efter modtagelsen ikke er gjort indsigelser. Referatet optages på det efterfølgende bestyrelsesmøde til endelig godkendelse.

**Indstilling:** Til endelig godkendelse.

### **Mødebehandling**

#### **Beslutning**

Godkendt.

[Gem]

## Til behandling

### 5/26 Årsregnskabet 2025 v. Lene Lindberg

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	5/26

**Indledning:** Årsregnskabet 2025 skal godkendes. Lene Lindberg vil på mødet mundtligt gennemgå årsregnskabet 2025. Under behandlingen af dette punkt deltager bogholder Jeanette Büron.

**Indstilling:** Til godkendelse og efterfølgende signering.

**Bilag:** Årsregnskab 2025

### Mødebehandling

#### **Beslutning**

Godkendt.

[Gem]

### 6/26 EPN - fremtidig deltagelse / medlemskab v. Rie Andersen

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	6/26

**Indledning:** Rie Andersen fremlægger punktet p.v.a. Social- og sundhedssektorens bestyrelse:

FOA Nordsjælland har været medlem af EPN (European Council of Practical Nurses) siden 2011. EPN er et nordisk samarbejde imellem Sverige, Norge, Færøerne, Finland, Island, Luxemburg og Danmark, som har til formål at drøfte social og sundhedsuddannelsernes faglighed, udvikling og politiske udfordringer og ikke mindst sparre, inspirere og udvikle uddannelserne. Danmark har via sit medlemskab to pladser i EPN, og inviteres til et årligt

bestyrelsesmøde samt hver 4. år (senest i 2018 og 2026) en konference, hvor man kan invitere flere med for egen regning (kost, logi, transport).

FOA Nordsjælland har afsøgt, hvorvidt den centrale social- og sundhedssektor ville overtage medlemskabet. Forbundet er i midlertidigt medlem af andre internationale samarbejder og har derfor ikke kunnet afsætte ressourcer til at overtage medlemskabet. Forbundet betaler halvdelen af kontingentet til EPN.

EPN-medlemskabet er senest blevet drøftet i social- og sundhedssektorens bestyrelse hvor konklusionen er, at det fortsat er relevant at være medlem. Den primære årsag er at de drøftelser, landerapporter mv. som i årenes løb har været behandlet i EPN har været et interessant fagligt bidrag til sektorens fokus på faglighed og vilkår for SSA og SSH.

Det har gennem årene været givtigt at få indblik i hvordan de øvrige medlemslande arbejder med kompetenceudvikling, overenskomster, faglighed og vilkår – ikke mindst i sammenligning med hvordan vi i Danmark opfatter særligt social- og sundhedsassistenteres rolle på arbejdspladserne, som har været vores opgave at formidle ind i EPN.

#### **Økonomi:**

FOA Nordsjælland har en årlig udgift på 4.800 kr. for medlemskabet af EPN, hvilket dækker alle udgifter til to personers deltagelse i bestyrelsesmøder og konferencer. FOA Nordsjælland dækker selv transportudgifter.

Gennemsnitlig har transportudgifterne årligt ligget på 7000 kr. alt inkl.

I 2026 er der konference på Gotland, hvor det forventes at tage af sted med en delegation på fire – vi har tre pladser via medlemskabet og har dermed udgifter til overnatning til én deltager. Der planlægges med biltransport.

Der kan ikke udpeges konkrete effekter af medlemskabet af EPN, men skal i højere grad ses som en mulighed for at få inspiration og faglige input fra udlandet på samme måde som ved deltagelse i enkeltstående konferencer eller lign.

#### **Indstilling:**

Det indstilles til bestyrelsen at drøfte og beslutte, om FOA Nordsjælland fortsat skal prioritere ressourcer og økonomi til deltagelse i EPN.

## Mødebehandling

### **Beslutning**

Punktet blev trukket af Rie Andersen p.v.a. Social- og sundhedssektorens bestyrelse. Tages op på et kommende møde.

[Gem]

## **7/26 Ungdomsindsats i FOA Nordsjælland v. Lisbeth Haagensen**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	7/26

### **Indledning:**

Lisbeth Haagensen fremlægger punktet p.v.a. Pædagogisk sektorbestyrelse:

Pt. har vi i FOA Nordsjælland 541 medlemmer under 30 år – dem og gerne flere i deres aldersgruppe vil vi gerne gøre mere fagligt aktive og deltagende i medlemsdemokratiet.

Vi har i pædagogisk sektorbestyrelse drøftet muligheden for at igangsætte en ungdomsindsats på tværs af sektorerne og arbejde med fx:

- Særlige arrangementer for unge
- Opbygning af et ungenetværk eller nogle ungeambassadører
- Brug af unge medlemmer på skolebesøg og arbejdspladsbesøg
- Samarbejde med unge ift. SOME
- Fokus på at få unge med på meningsdanneruddannelse

En ungdomsindsats vil kræve at der bliver sat både administrative og økonomiske ressourcer af til at igangsætte og drive indsatsen.

### **Indstilling:**

Det indstilles til bestyrelsen, at der drøftes og besluttet en igangsættelse af en ungdomsindsats i FOA Nordsjælland.

## Mødebehandling

### **Beslutning**

Bestyrelsen besluttede, at Annegrethe Soelberg-Thomsen - sammen med pædagogisk sektorbestyrelse – arbejder videre med at konkretisere punktet. Herefter tages det op ved et kommende fagforeningsbestyrelsesmøde som en temadrøftelse.

Fagforeningsbestyrelsen afventer ny indstilling fra pædagogisk sektorbestyrelse.

[Gem]

## **8/26 Studieturen til Stockholm v. studiegruppen**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	8/26

**Indledning:** Studiegruppen har nu drøftet den kommende studietur til Stockholm over et par møder. Det har før været drøftet, at turen skulle foregå i følgende periode:

Torsdag den 27. august til og med mandag den 31. august.

Studiegruppen foreslår følgende ændring ift. datoer:

Torsdag den 27. august til og med søndag den 30. august.

Vi kan stadig nå det samme program som tidligere er drøftet.

### P.v.a. studiegruppen:

Lene Lindberg redegør for det nye forslag (økonomi)

Ann Schjødt redegør for indholdet i programmet / praktisk ift. transport

**Indstilling:** Det indstilles til bestyrelsen at godkende, at turen ændres til dagene 27. august – 30. august.

## **Mødebehandling**

## **Beslutning**

Godkendt at turen ændres til dagene 27. – 30. august. Studiegruppen arbejder videre på et konkret program. Fremlægges på et senere møde i fagforeningsbestyrelsen.

[Gem]

## **9/26 Arbejdsmiljøstrategi 2026 v. Rie Hestehave**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	9/26

### **Indledning:**

Strategien for arbejdsmiljø er en fortsættelse af strategien 2025 med visionen:

**Sammen skaber vi det gode arbejdsmiljø** og følgende 3 overordnede indsatsområder:

- ✓ Uddanne og understøtte tillidsvalgte.
- ✓ Forebygge og fastholde det gode arbejdsmiljø.
- ✓ Udvikle arbejdsmiljøområdet.

I 2025 var hovedopgaven at få etableret en ny arbejdsmiljøkonsulent funktion og sammen med næstformanden få etableret endnu mere fokus på vigtigheden af et godt arbejdsmiljø og AMRs funktion på arbejdspladsen.

Allerede nu er flere funktioner veletableret. Systematisk arbejdsmiljøarbejde internt i FOA Nordsjælland, AMR-netværk og samarbejdet med FOA Forbund, andre FOA-fagforeninger samt FH-Hovedstaden er eksempler herpå.

I 2026 vil fokus fortsat være på samarbejdet omkring arbejdsmiljø men fokus vil, med afsæt i temaet på årsmødet 2025, flytte sig henimod hvordan AMR kan arbejde tættere sammen med TR om at sikre et godt arbejdsmiljø. Derudover vil fokus fortsat være på eksterne samarbejder men nu med et større strategisk sigte fx i regi af FH Hovedstaden. I 2026 er målet også at give en større politisk stemme til arbejdsmiljøproblemstillinger.

### **Indstilling:**

Det indstilles til bestyrelsen at godkende Arbejdsmiljøstrategien for 2026.

### **Bilag:**

Arbejdsmiljøstrategien 2026  
Kalender for arbejdsmiljøindsatser

## Projektoverblik "Arbejds miljøstrategien"

### Mødebehandling

#### Beslutning

Arbejds miljøstrategien for 2026 blev godkendt.

[Gem]

### 10/26 Status - nye medlemmer fra 3F v. Lene Lindberg

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	10/26

**Indledning:** Lene Lindberg giver en status ift. overdragelsen af nye medlemmer fra 3F.

**Indstilling:** Til efterretning.

### Mødebehandling

Lene Lindberg gav en kort status ift. overdragelsen af medlemmer fra og til 3F.

FOA Nordsjælland har pt. mistet 39 medlemmer fra Nordsjællands Hospital til 3F. Vi ved endnu ikke om eller hvor mange medlemmer vi får fra 3F. Arbejdet med aftalen om at skille fællesoverenskomsten ml. FOA og 3F ad, er ikke færdig endnu.

Kim Walther Andreasen spurgte ind til, om politisk ledelse har lagt en strategi ift. de medlemmer vi skal have fra 3F fra 1. april 2026. Lene Lindberg oplyste, at der ikke er lagt en strategi endnu. Når vi modtager yderligere overordnet fra forbundet, og aftalen med 3F er på plads, så lægges der en strategi i samarbejde med 3F.

#### Beslutning

Taget til efterretning.

[Gem]

### 11/26 TEMADRØFTELSE: OK26 v. Lene Lindberg

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
--------------	----------	--------

<b>1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029</b>	<b>23.02.2026</b>	<b>11/26</b>
---	-------------------	--------------

**Indledning:** Lene Lindberg giver en status ift. OK26.

Herudover drøfter bestyrelsen følgende:

Hvordan får vi mere dialog ude på arbejdspladserne ift. OK26

Hvordan får vi involveret og inddraget medlemmerne

Hvordan inddrager vi medlemmerne i resultatet

**Indstilling:** Til drøftelse og stillingtagen.

### **Mødebehandling**

#### **Beslutning**

Konklusion fra fagforeningsbestyrelsen:

At indkalde til stormøder virker ikke grundet for få tilmeldte. Der skal fokus på at det skal være lokale arrangementer om OK26. Vi producerer de såkaldte små lokumsaviser, og holder i øvrigt øje med hvad der kommer fra forbundet, da strategien en gang imellem ændres.

[Gem]

## **Faste punkter**

### **12/26 Orientering fra HB**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	12/26

**Indledning:** Lene Lindberg orienterer om seneste nyt fra HB.

**Indstilling:** Til efterretning.

#### **Mødebehandling**

HB drøfter og arbejder pt. med OK26. Herudover arbejdes der med de målprogrammer der er vedtaget på seneste kongres.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning.

[Gem]

### **13/26 Opfølgning kongres**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	13/26

**Indledning:** Lene Lindberg orienterer om seneste ift. opfølgning fra kongressen.

**Indstilling:** Til efterretning.

#### **Mødebehandling**

### **Beslutning**

Intet nyt pt.

[Gem]

## **14/26 Medlemsorganisering / fastholdelse / tilknytning**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	14/26

**Indledning:** Lene Lindberg og Rie Hestehave orienterer om seneste nyt ift. medlemsorganisering / fastholdelse / tilknytning.

**Indstilling:** Til efterretning.

### **Mødebehandling**

Lene Lindberg og Rie Hestehave oplyste, at organisering er en del af det daglige arbejde i FOA Nordsjælland uanset om man er valgt eller ansat.

Etableringen af fælleskabsløsningen "Medlemsservice" har givet pote. Det viser sig, at Medlemsservice formår at fastholde en del af de medlemmer der ønsker udmeldelse eller står i restance.

Rie Andersen supplerede med den oplysning, at vi i FOA Nordsjælland ringer til de elever der er meldt ind – og de elever der f.eks. ikke har betalt kontingent. Lene Lindberg kunne oplyse, at vi nu har fået oprettet mobilepay.

Rie Hestehave oplyste, at vi også benytter FOA Modellen, hvor alle nyansatte ringes op. I de statistikker vi trækker ift. lokalløn, kan vi se nogle gode tendenser ift. medlemsorganisering.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

[Gem]

## **15/26 Region Østdanmark - fusion / status**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	15/26

**Indledning:** Lene Lindberg giver en status ift. fusionen.

**Indstilling:** Til efterretning.

### **Mødebehandling**

Lene Lindberg gav en status ift. etableringen af Region Østdanmark.

Der arbejdes pt. med en ny MED-aftale der skal være gældende fra 1. januar 2027. Der ydes hjælp hertil fra forbundet.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

[Gem]

## **16/26 Information fra politisk ledelse - egne ansvarsområder**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	16/26

**Indledning:** De tilstedeværende politisk valgte giver en information fra egne ansvarsområder af politisk karakter.

**Indstilling:** Til efterretning.

### **Mødebehandling**

De tilstedeværende politisk valgte gav en orientering indenfor egne ansvarsområder.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

[Gem]

## **17/26 Eventuelt**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	17/26

**Indledning:** Punkter der ikke nåede dagsordenen, kan tages op for en kort redegørelse under dette punkt.

**Indstilling:** Til efterretning.

### **Mødebehandling**

Lene Lindberg oplyste, at politisk ledelse har igangsat et tiltag ift. at styrke samarbejdet. Hvis det overstiger PLs økonomiske beføjelser ift. lovene, så tages det op i fagforeningsbestyrelsen.

Kim Walther Andreasen oplyste, at der pt. er en udfordring med Hillerød Kommune ift. oprykning af grundlønsindplacering ift. OK24. Der er indskrevet en bemærkning som tolkes forskelligt af KL og FOA. Der er udarbejdet uenighedsreferat. Sagen overdrages til forbundet.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

[Gem]

## **18/26 Evaluering af bestyrelsesmødet**

Behandlet af	Mødedato	Sagsnr
1 FOA Nordsjælland - Fagforeningsbestyrelsen - 2017/2029	23.02.2026	18/26

**Indledning:** Bestyrelsen evaluerer dagens møde.

**Indstilling:** Til efterretning.

### **Mødebehandling**

### **Beslutning**

Fint møde, gode dialoger, dejligt med stort fremmøde.

[Gem]